



LEITUNGS- AKADEMIE

2026 | 2027

Für ehrenamtlich
Verantwortliche



F Ü H R E N
B E D E U T E T
S E G E L N
N I C H T
B A H N F A H R E N

LEITEN HEISST,

LEITUNGSAKADEMIE IM EJW:

Fit werden für Führungsaufgaben
Leitungskompetenzen entdecken
Erfahrungen reflektieren durch
Supervision und Beratung

An fünf Wochenenden, einer
Intensivwoche und frei wählbaren
Studientagen im Zeitraum eines
Jahres

Wir freuen uns auf Dich.



MENSCHEN
IN BEWEGUNG
BRINGEN.

Beides hat seinen Charme – Segeln und Bahnfahren. Die einen faszinieren Bahnnetze, Dampf-loks und Hochgeschwindigkeitszüge und die dazu gehörigen Fahrpläne. Die anderen sind gepackt vom Zusammenspiel von Wind, Wellen, Strömung und der Segeltechnik. Mit beidem kommt man vorwärts. Jedoch unterscheiden sie sich in der jeweiligen Art und Weise. Die Bahn fährt in der Regel in vorgegebenen Gleisen und nach einem ausgeklügelten Fahrplan. Wer segelt hat ebenfalls ein Ziel vor Augen, der Weg dahin, ist aber immer wieder anders – abhängig von Abdrift, Windstärken und dem Zusammenspiel der Crew.

Die Leitungsakademie ist ein Trainingsprogramm für Menschen, die Verantwortung in Jugendarbeit und Kirche übernehmen. Die Seminare wollen mit-helfen, dass ehrenamtlich Verantwortliche Ziele im Auge behalten und einen weiten Blick dafür gewin-nen, was in den jeweiligen Situationen zu tun ist. Im Auftrag Jesu Christi unterwegs zu sein, ist der weite Horizont evangelischer Jugendarbeit, Seine Zusagen und das Wissen, dass er uns beauftragt, sind der sichere Anker.

Herzliche Einladung zur 17. Leitungsakademie

Alma Ulmer, Landesreferentin Werks- und Personalbereich
Studienleiterin Bernhäuser Forst

Cornelius Kuttler, Leiter des EJW

Dieter Braun, Fachlicher Leiter des EJW

ZIEL UND ZIELGRUPPE

Die Leitungsakademie des Evangelischen Jugendwerks in Württemberg qualifiziert ehrenamtliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zur Übernahme von Leitungsverantwortung in der Jugendarbeit vor Ort, in CVJMs und Bezirksjugendwerken.

Sie bietet die Chance:

- └ persönliche Erfahrungen mit sich und anderen zu reflektieren
- └ das eigene Persönlichkeitsprofil zu entdecken und weiterzuentwickeln
- └ Perspektiven für eine Leitungsaufgabe zu entdecken
- └ Leitungskompetenzen zu erwerben
- └ im Glauben an Jesus Christus neu gewiss zu werden

Sie wendet sich an

- └ Vorsitzende in Orts- und Bezirksjugendwerken
- └ Mitglieder der Bezirksarbeitskreise
- └ Vorsitzende von CVJMs und Mitglieder in CVJM-Ausschüssen
- └ Spartenverantwortliche
- └ Verantwortliche für Mitarbeiterinnen- und Mitarbeiterkreise
- └ Kirchengemeinderätinnen und Kirchengemeinderäte für Jugendarbeit
- └ Ortsverantwortliche für Jugendarbeit
- └ Ehrenamtliche, die sich auf die Übernahme einer Leitungsaufgabe vorbereiten

ORIENTIERUNGSWOCHENENDE

■ 30. – 31. Januar 2026

Inhalte:

- └ Einführung in die Konzeption der Leitungsakademie
- └ Vorstellung einer Kurseinheit

Die Informationen und Gespräche mit dem Leitungsteam dienen der persönlichen Entscheidung über eine Teilnahme am gesamten Kurs.

BAUSTEINE UND TERMINE

■ 7. – 10. April 2026 Blockseminar

Leitung bejahen, wahrnehmen und gestalten

- └ Leitung zwischen Management und Dienst
- └ Strukturen der Jugendarbeit
- └ Geistlich leiten
- └ Persönlichkeitsprofile

■ 12. – 13. Juni 2026

Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter führen

- └ Basics der Personalführung
- └ Wertebasierte Führung
- └ Dienst- und Arbeitsrecht

■ 26. – 27. Juni 2026

Sitzungen leiten – Führungswerkzeuge kennen lernen

- └ Planen und vorbereiten von Sitzungen und Arbeitsbesprechungen
- └ Methoden der Sitzungsleitung



»Für mich war es sehr bereichernd, zu den unterschiedlichsten Themenfelder Inputs zu bekommen und diese direkt in Praxisfällen zu diskutieren. Und genauso der Austausch bei abendlichen Spielerunden und Morgenspaziergängen mit den anderen ehrenamtlich Leitenden.«

Sofia Rückle,
1. Vorsitzende der Evang. Jugend Stuttgart



»"Eigentlich mache ich das doch schon ..?!"
Vielleicht bist du schon länger im Leitungsteam aktiv und hast Ahnung. Aber wenn's heißt „Kannst du das Ding schaukeln?“, fehlt dir die Überzeugung? Die Leitungsakademie ist hier das Richtige! Praxisnah + überregional.«

Manuel Hiller,
2. Vorsitzender im EJW Bezirk Freudenstadt

■ 24. – 26. September 2026

Gelingende Kommunikation

- └ Grundlagen der Kommunikation
- └ Gesprächsführung
- └ Jugendpolitik und Öffentlichkeitsarbeit

■ 19. – 21. Februar 2027 Kloster Kirchberg

Orientierung gewinnen aus der Stille vor Gott durch Schweigen, Beten und Hören auf ihn.

■ 5. – 6. März 2027

Grundlagen der Moderation

- └ Veranstaltungen einen Rahmen geben
- └ Gekonnt durchs Programm führen

■ 17. – 18. April 2027 Abschluss-Wochenende

Den Prozess auswerten

- └ Auswertung der Erfahrungen im Gesamtprozess
- └ festlicher Abschluss

PFLICHTSEMINAR

■ 10. April 2027

„follow up“ bilden / inspirieren / begegnen –
ein EJW-Bildungstag

WAHLSEMINAR

■ 23. Januar 2027 Studientag

Fachaufsicht zielorientiert gestalten

Wir bitten die gesonderten Ausschreibungen und Anmeldungen zu beachten. Der Besuch eines Seminars ist verpflichtend. Die Kosten des Wahlseminars sind nicht inbegriffen.

ZERTIFIKAT

Zertifikatsübergabe

Alle Teilnehmenden erhalten ein Zertifikat. Die Übergabe findet am 5. Juni 2027 im Rahmen der Delegiertenversammlung des EJW statt.

ERPROBUNG | SUPERVISION

Erprobungsprojekt

Im Erprobungsprojekt werden Inhalte des Kursprogramms mit der Praxis vor Ort verknüpft. Die Projekte wollen Lust machen, Gelerntes umzusetzen und Leitungskompetenzen auszuprobieren.

Gruppensupervision

In kleinen Gruppen werden unter Anleitung von erfahrenen Supervisorinnen und Supervisoren aktuelle Fragen und Erfahrungen reflektiert. Supervision ein erprobtes Instrument, um Ziele im Auge zu behalten und ggf. den Kurs zu korrigieren. Die Gruppen treffen sich zu 10 Supervisionssitzungen von jeweils 2,5 Stunden.

INFOS

Kosten

Orientierungswochenende:
50,- € bis 31. Dezember 2025,
55,- € ab 1. Januar 2026

Leitungsakademie:
2.120,- € bis 8. März 2026,
2.331,- € ab 9. März 2026

Darin sind enthalten: Unterkunft und Verpflegung, Kursgebühr, Supervision
Fahrtkosten sind nicht inbegriffen.

Die Leitungsakademie wird gefördert durch:

- └─ Zuschuss der Evangelischen Landeskirche in Württemberg
- └─ Mittel aus dem Landesjugendplan Baden-Württemberg
- └─ Zuschuss KVJS
- └─ Eigenmittel des EJW

Die Kosten werden in der Regel anteilig oder komplett von den beauftragenden Gemeinden, CVJMs oder Bezirksjugendwerken übernommen.

Teilnahmebedingungen

Es gelten die Teilnahmebedingungen des Evang. Jugendwerks in Württemberg für Seminare und Bildungsveranstaltungen (Oktober 2024) www.ejw-bildung.de

Mindestzahl der Teilnehmenden: 10

Wenn sich weniger Personen anmelden, müssen wir den Kurs leider absagen.

Veranstaltungsort

Tagungszentrum Bernhäuser Forst
Dr. Manfred-Müller-Straße 4
70794 Filderstadt-Bernhausen
www.b-forst.de · Änderungen vorbehalten

Zum Team gehören:

- └ Marion Blessing, Holzgerlingen, Sozialpädagogin, ehemalige stellvertretende Vorsitzende des EJW, Mitglied der 16. Evang. Landessynode
- └ Sebastian Goral, Münsingen-Dottingen, Bankbetriebswirt, Rechner im EJW Bad-Urach-Münsingen
- └ Andreas Lämmle, Altensteig, Notar, ehemaliger Vorsitzender des EJW (angefragt)
- └ Alma Ulmer, Stuttgart, Landesjugendreferentin Werks- und Personalbereich Studienleiterin Bernhäuser Forst

Referentinnen und Referenten

aus der Landesstelle des EJW

- └ Jan Bechle, Werks- und Personalbereich
- └ Friedemann Berner, Geschäftsführer,
- └ Dieter Braun, Fachlicher Leiter
- └ Cornelius Kuttler, Leiter
- └ Andrea Mohn, Referentin für Öffentlichkeitsarbeit und Fundraising
- └ u. a.

Gastreferentinnen und Gastreferenten

- └ Prof. Dr. Rolf Ahlrichs, Ludwigsburg
- └ Dr. Andreas Bunz, Diplom-Ökonom, Esslingen
- └ Dr. Daniela Eberspächer-Roth, Unternehmerin, Rottenburg-Hirrlingen
- └ Gabriele Schmakeit, freiberufliche Moderatorin, Stuttgart
- └ Prof. Dr.-Ing. Martin Schmauder, Professur für Arbeitswissenschaft, Schönaich
- └ u. a.

Wenn Sie sich für die Leitungsakademie interessieren, bitten wir um **Anmeldung zum Orientierungswochenende am 30. – 31. Januar 2026** im Tagungszentrum Bernhäuser Forst.

Beginn: Freitag, 18:00 Uhr
Abschluss: Samstag, 17:00 Uhr

Online-Anmeldung unter

www.ejw-bildung.de/267014

Die Anmeldung zum Gesamtkurs erfolgt nach dem Orientierungswochenende unter www.ejw-bildung.de/267016

Kontakt bei Rückfragen:

Alma Ulmer, Telefon 0711 79761-44

E-Mail: alma.ulmer@ejwue.de

Team Veranstaltungen im EJW

Telefon: 0711 9781-325

veranstaltungen@ejwue.de

www.ejw-bildung.de



»Eine Weiterbildung, welche nicht nur die Methoden der Leitung vermittelt, sondern sich auch mit dem persönlichen Glauben, sowie „geistlichem Leiten“ beschäftigt. Nach der Leitungsakademie bedeutet das für mich die Balance meiner Person, meiner Leitungsrolle und meines Glaubens zu halten.«

Alexander Goral,
BAK-Mitglied im EJW Bezirk
Bad-Urach-Münsingen

ICH
WILL
DICH MIT
MEINEN AUGEN
LEITEN

Psalm 32,8





»Die Leitungsakademie war für mich ein Jahr voller wertvoller Begegnungen, praxisnaher Werkzeuge und neuer Impulse. Der Austausch und die intensive Gemeinschaft haben mich bestärkt, Verantwortung zu übernehmen und meine Leitungskompetenzen weiterzuentwickeln.«

Heidrun Braun,
Vorsitzende im CVJM Tübingen e. V.



»In der Leitungsakademie konnte ich eine Menge dazulernen. Am meisten jedoch haben mir die vielen Gespräche zwischen und nach den Einheiten gebracht. Durch dieses Vernetzen habe ich gemerkt, wie woanders Jugendarbeit gemacht wird und welche ähnlichen Herausforderungen wir haben.«

Matthias Henzler,
1. Vorsitzender im CVJM Fellbach e. V.

Kontakt:

Evangelisches Jugendwerk in Württemberg
Werks- und Personalbereich
Haeberlinstraße 1–3 · 70563 Stuttgart
Telefon: 0711 9781-325
Telefax: 0711 9781-30
E-Mail: alma.ulmer@ejwue.de