



LEITUNGS- AKADEMIE

2024 | 2025

Für ehrenamtlich
Verantwortliche



F Ü H R E N
B E D E U T E T
S E G E L N
N I C H T
B A H N F A H R E N

LEITEN HEISST,

LEITUNGSAKADEMIE IM EJW:

Fit werden für Führungsaufgaben
Leitungskompetenzen entdecken
Erfahrungen reflektieren durch
Supervision und Beratung

An fünf Wochenenden, einer
Intensivwoche und frei wählbaren
Studientagen im Zeitraum eines
Jahres

Wir freuen uns auf Dich.



MENSCHEN
IN BEWEGUNG
BRINGEN.

Beides hat seinen Charme – Segeln und Bahnfahren. Die einen faszinieren Bahnnetze, Dampfloks und Hochgeschwindigkeitszüge und die dazu gehörigen Fahrpläne. Die anderen sind gepackt vom Zusammenspiel von Wind, Wellen, Strömung und der Segeltechnik. Mit beidem kommt man vorwärts. Jedoch unterscheiden sie sich in der jeweiligen Art und Weise. Die Bahn fährt in der Regel in vorgegebenen Gleisen und nach einem ausgeklügelten Fahrplan. Wer segelt hat ebenfalls ein Ziel vor Augen, der Weg dahin, ist aber immer wieder anders – abhängig von Abdrift, Windstärken und dem Zusammenspiel der Crew.

Die Leitungsakademie ist ein Trainingsprogramm für Menschen, die Verantwortung in Jugendarbeit und Kirche übernehmen. Die Seminare wollen mit-helfen, dass ehrenamtlich Verantwortliche Ziele im Auge behalten und einen weiten Blick dafür gewinnen, was in den jeweiligen Situationen zu tun ist. Im Auftrag Jesu Christi unterwegs zu sein, ist der weite Horizont evangelischer Jugendarbeit, Seine Zusagen und das Wissen, dass er uns beauftragt, sind der sichere Anker.

Herzliche Einladung zur 16. Leitungsakademie

Alma Ulmer, Landesreferentin Werks- und Personalbereich
Studienleiterin Bernhäuser Forst

Cornelius Kuttler, Leiter des EJW

Dieter Braun, Fachlicher Leiter des EJW

ZIEL UND ZIELGRUPPE

Die Leitungsakademie des Evangelischen Jugendwerks in Württemberg qualifiziert ehrenamtliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zur Übernahme von Leitungsverantwortung in der Jugendarbeit vor Ort, in CVJMs und Bezirksjugendwerken.

Sie bietet die Chance:

- └ persönliche Erfahrungen mit sich und anderen zu reflektieren
- └ das eigene Persönlichkeitsprofil zu entdecken und weiterzuentwickeln
- └ Perspektiven für eine Leitungsaufgabe zu entdecken
- └ Leitungskompetenzen zu erwerben
- └ im Glauben an Jesus Christus neu gewiss zu werden

Sie wendet sich an

- └ Vorsitzende in Orts- und Bezirksjugendwerken
- └ Mitglieder der Bezirksarbeitskreise
- └ Vorsitzende von CVJMs und Mitglieder in CVJM-Ausschüssen
- └ Spartenverantwortliche
- └ Verantwortliche für Mitarbeiterinnen- und Mitarbeiterkreise
- └ Kirchengemeinderätinnen und Kirchengemeinderäte für Jugendarbeit
- └ Ortsverantwortliche für Jugendarbeit
- └ Ehrenamtliche, die sich auf die Übernahme einer Leitungsaufgabe vorbereiten

ORIENTIERUNGSWOCHENENDE

■ 2. – 3. Februar 2024

Inhalte:

- └ Einführung in die Konzeption der Leitungsakademie
- └ Vorstellung einer Kurseinheit

Die Informationen und Gespräche mit dem Leitungsteam dienen der persönlichen Entscheidung über eine Teilnahme am gesamten Kurs.

BAUSTEINE UND TERMINE

■ 2. – 5. April 2024 Blockseminar

Leitung bejahen, wahrnehmen und gestalten

- └ Leitung zwischen Management und Dienst
- └ Strukturen der Jugendarbeit
- └ Geistlich leiten
- └ Persönlichkeitsprofile

■ 26. – 27. April 2024

Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter führen

- └ Basics der Personalführung
- └ Wertebasierte Führung
- └ Dienst- und Arbeitsrecht

■ 28. – 29. Juni 2024

Sitzungen leiten – Führungswerkzeuge kennen lernen

- └ Planen und vorbereiten von Sitzungen und Arbeitsbesprechungen
- └ Methoden der Sitzungsleitung



»Durch die Leitungsakademie und einen parallelen „Perspektive Entwickeln“-Prozess in meinem Jugendwerk daheim, den ich in meinem Erprobungsprojekt organisiert habe, konnte ich lernen, Leitung als geistlichen Prozess wahrzunehmen und eine hörende Grundhaltung einzunehmen. Außerdem schätze ich den intensiven Austausch mit den Kurskolleginnen sehr.«

Jonathan Golder,
1. Vorsitzender im EJW Bezirk Schorndorf



»Es war bereichernd, ein Jahr mit den anderen Teilnehmern unterwegs zu sein, sich neue Fragen zu stellen, sich auszutauschen und zu diskutieren. Mein Bewusstsein für Leitung wurde geschärft und ich habe angefangen, mich damit auseinanderzusetzen, wie und unter welchen Bedingungen ich Leitung wahrnehmen will und auch wie ich das bewusst nicht tun will.«

Anika Maier,
Mitglied im Leitungskreis der
Evang. Jugend in Kuppingen

■ 26. – 28. September 2024

Gelingende Kommunikation

- └ Grundlagen der Kommunikation
- └ Gesprächsführung
- └ Jugendpolitik und Öffentlichkeitsarbeit

■ 7. – 9. Februar 2025 Kloster Kirchberg

Orientierung gewinnen aus der Stille vor Gott durch Schweigen, Beten und Hören auf ihn.

■ 14. – 15. März 2025

Grundlagen der Moderation

- └ Veranstaltungen einen Rahmen geben
- └ Gekonnt durchs Programm führen

■ 12. – 13. April 2025 Abschluss-Wochenende

Den Prozess auswerten

- └ Auswertung der Erfahrungen im Gesamtprozess
- └ festlicher Abschluss

PFLICHTSEMINAR

■ 5. April 2025

„follow up“ bilden / inspirieren / begegnen –
ein EJW-Bildungstag

WAHLSEMINAR

■ 18. Januar 2025 Studientag

Fachaufsicht zielorientiert gestalten

Wir bitten die gesonderten Ausschreibungen und Anmeldungen zu beachten. Der Besuch eines Seminars ist verpflichtend. Die Kosten des Wahlseminars sind nicht inbegriffen.

ZERTIFIKAT

Zertifikatsübergabe

Alle Teilnehmenden erhalten ein Zertifikat. Die Übergabe findet am 17. Mai 2025 im Rahmen der Delegiertenversammlung des EJW statt.

ERPROBUNG | SUPERVISION

Erprobungsprojekt

Im Erprobungsprojekt werden Inhalte des Kursprogramms mit der Praxis vor Ort verknüpft. Die Projekte wollen Lust machen, Gelerntes umzusetzen und Leitungskompetenzen auszuprobieren.

Gruppensupervision

In kleinen Gruppen werden unter Anleitung von erfahrenen Supervisorinnen und Supervisoren aktuelle Fragen und Erfahrungen reflektiert. Supervision ein erprobtes Instrument, um Ziele im Auge zu behalten und ggf. den Kurs zu korrigieren. Die Gruppen treffen sich zu 10 Supervisionssitzungen von jeweils 2,5 Stunden.

INFOS

Kosten

Der Teilnahmebetrag für das Orientierungswochenende beträgt 50,- €

Die Kosten der Leitungsakademie betragen 2.050,- €

Darin sind enthalten: Unterkunft und Verpflegung, Kursgebühr, Supervision
Fahrtkosten sind nicht inbegriffen.

Die Leitungsakademie wird gefördert durch:

- └─ Zuschuss der Evangelischen Landeskirche in Württemberg
- └─ Mittel aus dem Landesjugendplan Baden-Württemberg
- └─ Zuschuss KVJS
- └─ Eigenmittel des EJW

Die Kosten werden in der Regel anteilig oder komplett von den beauftragenden Gemeinden, CVJMs oder Bezirksjugendwerken übernommen.

Teilnahmebedingungen

Es gelten die Teilnahmebedingungen des Evang. Jugendwerks in Württemberg für Seminare und Bildungsveranstaltungen (23. Februar 2011) www.ejw-bildung.de
Mindestzahl der Teilnehmenden: 10

Wenn sich weniger Personen anmelden, müssen wir den Kurs leider absagen.

Veranstaltungsort

Tagungszentrum Bernhäuser Forst
Dr. Manfred-Müller-Straße 4
70794 Filderstadt-Bernhausen
www.b-forst.de · Änderungen vorbehalten

Zum Team gehören:

- └ Marion Blessing, Holzgerlingen, Sozialpädagogin, ehemalige stellvertretende Vorsitzende des EJW, Mitglied der 16. Evang. Landessynode
- └ Sebastian Goral, Münsingen-Dottingen, Bankbetriebswirt, Rechner im EJW Bad-Urach-Münsingen
- └ Andreas Lämmle, Altensteig, Notar, Vorsitzender des EJW
- └ Alma Ulmer, Stuttgart, Landesjugendreferentin Werks- und Personalbereich Studienleiterin Bernhäuser Forst

Referentinnen und Referenten

aus der Landesstelle des EJW

- └ Jan Bechle, Werks- und Personalbereich
- └ Friedemann Berner, Geschäftsführer,
- └ Dieter Braun, Fachlicher Leiter
- └ Cornelius Kuttler, Leiter
- └ Andrea Mohn, Referentin für Öffentlichkeitsarbeit und Fundraising
- └ u.a.

Gastreferentinnen und Gastreferenten

- └ Prof. Dr. Rolf Ahlrichs, Ludwigsburg
- └ Dr. Andreas Bunz, Diplom-Ökonom, Esslingen
- └ Dr. Daniela Eberspächer-Roth, Unternehmerin, Rottenburg-Hirrlingen
- └ Gabriele Schmakeit, freiberufliche Moderatorin, Stuttgart
- └ Prof. Dr.-Ing. Martin Schmauder, Professur für Arbeitswissenschaft, Schönaich
- └ u. a.

Wenn Sie sich für die Leitungsakademie interessieren, bitten wir um **Anmeldung zum Orientierungswochenende am 2. – 3. Februar 2024** im Tagungszentrum Bernhäuser Forst.

Beginn: Freitag, 18:00 Uhr
Abschluss: Samstag, 17:00 Uhr

Online-Anmeldung unter

www.ejw-bildung.de/37433

Die Anmeldung zum Gesamtkurs erfolgt nach dem Orientierungswochenende unter www.ejw-bildung.de/29900

Kontakt bei Rückfragen:

Alma Ulmer, Telefon 0711 79761-44

E-Mail: alma.ulmer@ejwue.de

Jael Wahl, Telefon 0711 9781-358

E-Mail: jael.wahl@ejwue.de

www.ejw-bildung.de



»Die Leitungsakademie hat mich herausgefordert, auch mal Dinge zu tun, die ich nicht so gerne mache. Vielseitige Inhalte und Methoden geben neue Impulse, und fordern mich heraus, mein Leitungshandeln neu zu gestalten. Verantwortung zu tragen ist nicht immer einfach, die Inhalte und die Gruppe machen Mut und bringen neue Motivation. Bei den Inhalten und dem Austausch in der Gemeinschaft, habe ich viele Aha-Momente gehabt. ◀◀

Axel Kolb,

1. Vorsitzender im EJW Bezirk Heidenheim

ICH
WILL
DICH MIT
MEINEN AUGEN
LEITEN

Psalm 32,8





»» Ein Highlight für mich war das Wochenende der Stille. Vorab war ich eher skeptisch. Währenddessen und danach: Begeistert. Warum?

Ich hatte eine wertvolle Zeit in der Stille, konnte mich mit Körper, Seele, Geist, meiner Gottesbeziehung auseinandersetzen. Zur Ruhe kommen, mich orientieren, strukturieren, ausmisten. Für mich essentieller Bestandteil der Leitungsakademie: Bewusst leben, leiten, handeln und mich nicht unkontrolliert treiben und aufreiben zu lassen. <<

Pascal Kitschke,
Vorsitzender im CVJM Altensteig-Walddorf e. V.



»» In der Leitungsakademie war ein großer Fokus auch das Thema „geistliche Leitung“. Ich habe mich immer wieder aufs Neue mit meinem christlichen (Leistungs-)Verhalten auseinandergesetzt und lasse hier nun einiges in meine Arbeit als ehrenamtliche Vorsitzende einfließen. <<

Lara Loeprecht,
Vorsitzende im EJW Bezirk Heilbronn

Kontakt:

Evangelisches Jugendwerk in Württemberg
Werks- und Personalbereich
Haeberlinstraße 1–3 · 70563 Stuttgart
Telefon: 0711 9781-358
Telefax: 0711 9781-30
E-Mail: alma.ulmer@ejwue.de

ejw



Evangelisches
Jugendwerk in Württemberg